

2

0

2

2

2

0

2

3

04

QUI SOMMES-NOUS ?

06

CHIFFRES CLÉS

08

FINANCE DURABLE

12

NOS 3 MARCHÉS

ENTREPRISES	12
INSTITUTIONNELS ET COLLECTIVITÉS	14
IMMOBILIER	16

18

FINANCEMENTS
SPÉCIALISÉS

20

NOTRE
GOUVERNANCE

21

LES AUTRES FILIALES DU PÔLE E&I

ARKÉA CAPITAL
ARKÉA CRÉDIT BAIL
ARKÉA LENDING SERVICES

22

LE GROUPE CRÉDIT MUTUEL ARKÉA

ARKÉA BANQUE ENTREPRISES ET INSTITUTIONNELS

UN K À PART DANS LE MONDE DE LA BANQUE.

ÉDITO

Une enquête réalisée en début d'année 2022 nous apprend que 94,6% de nos clients se déclarent satisfaits de leur relation avec Arkéa Banque E&I. Parmi eux, 58% sont « très satisfaits ». Un chiffre en constante progression avec + 11 points depuis 2017. Ceux qui se disent prêts à recommander Arkéa Banque E&I (les « promoteurs ») progressent quant à eux de 30,6% à 35,5% de 2021 à 2022. Un sondage BVA prolonge l'analyse, il évoque la simplicité des échanges, la souplesse et le sérieux de l'organisation. La banque est jugée fiable. Et les résultats financiers traduisent à leur manière cette relation privilégiée avec nos marchés : le PNB 2021 s'établit à 305 M€, en progression de 5%.

Satisfaits ? Oui, nous le sommes. Pour autant, la banque envisage depuis plusieurs années une action qui dépasse le strict cadre financier. En cohérence avec la Raison d'Être du groupe Crédit Mutuel Arkéa, et de son statut d'entreprise à mission, nous voulons soutenir la transition environnementale de nos clients. Notre nouvelle Direction de la Transition Environnementale s'est emparée du sujet, avec un objectif de 15 % de nouveaux prêts liés à la transition environnementale en 2024 (contre 7,6% en 2021). Toute l'entreprise est à pied d'œuvre pour intégrer les orientations de l'Autorité Bancaire Européenne relative à la prise en compte des risques environnementaux dans l'octroi de crédits (les "prêts durables"). Et nous ne ménages pas nos efforts chez nous : Arkéa Banque E&I contribue à réduire l'empreinte carbone du Groupe en projetant d'ici 2024 une réduction de 20% du kilométrage des déplacements professionnels (à effectif équivalent) et 20% de nos trajets domicile-travail en véhicule individuel (remplacés par le télétravail ou d'autres modes alternatifs de transport).

Ainsi, nos équipes montrent tous les jours leur détermination à combiner la performance économique avec un modèle plus respectueux de l'environnement, chiffres à l'appui, faisant d'Arkéa Banque E&I un acteur bancaire ESG* qui joint la parole aux actes.

Bertrand Blanpain

Président du directoire d'Arkéa Banque Entreprises & Institutionnels

NOS 3 MARCHÉS

LES ENTREPRISES,
MAJORITAIREMENT
DES ENTREPRISES DE
TAILLE INTERMÉDIAIRE
ET MOYENNE

LES INSTITUTIONNELS,
COLLECTIVITÉS
TERRITORIALES OU
ORGANISMES PUBLICS

**LES ACTEURS DE
L'IMMOBILIER**

ARKÉA BANQUE ENTREPRISES ET INSTITUTIONNELS EST UNE FILIALE DU GROUPE CRÉDIT MUTUEL ARKÉA

Aujourd'hui, près de 15 000 clients nous font confiance. Avec eux, nos 21 implantations soutiennent l'attractivité des territoires et le Made in France, encouragent l'innovation et l'ESG (Environnement, social, gouvernance).

Nous sommes une structure de taille intermédiaire, ce qui présente pour nos clients l'avantage d'une très grande proximité avec les dirigeants de la banque. Nos circuits courts favorisent la rapidité de la prise de décision et le montage de financements sur mesure. La taille humaine de notre banque est un atout. Mais nous en avons un autre : nous sommes rattachés au Crédit Mutuel Arkéa qui figure parmi les tout premiers établissements de bancassurance français. Son siège est situé en Bretagne, il réunit les réseaux de Crédit Mutuel de Bretagne et du Sud-Ouest, ainsi qu'une quarantaine de filiales spécialisées qui couvrent tous les métiers de la sphère financière (voir page 22).

CHIFFRES CLÉS DE L'ACTIVITÉ 2021

106,47 M€

RÉSULTAT NET IFRS

305,02 M€

PNB IFRS

5,05 Md€

PRODUCTION DE CRÉDITS

CONTRE 290 M€ EN 2021

19,14 Md€

ENCOURS DE CRÉDITS TOTAL

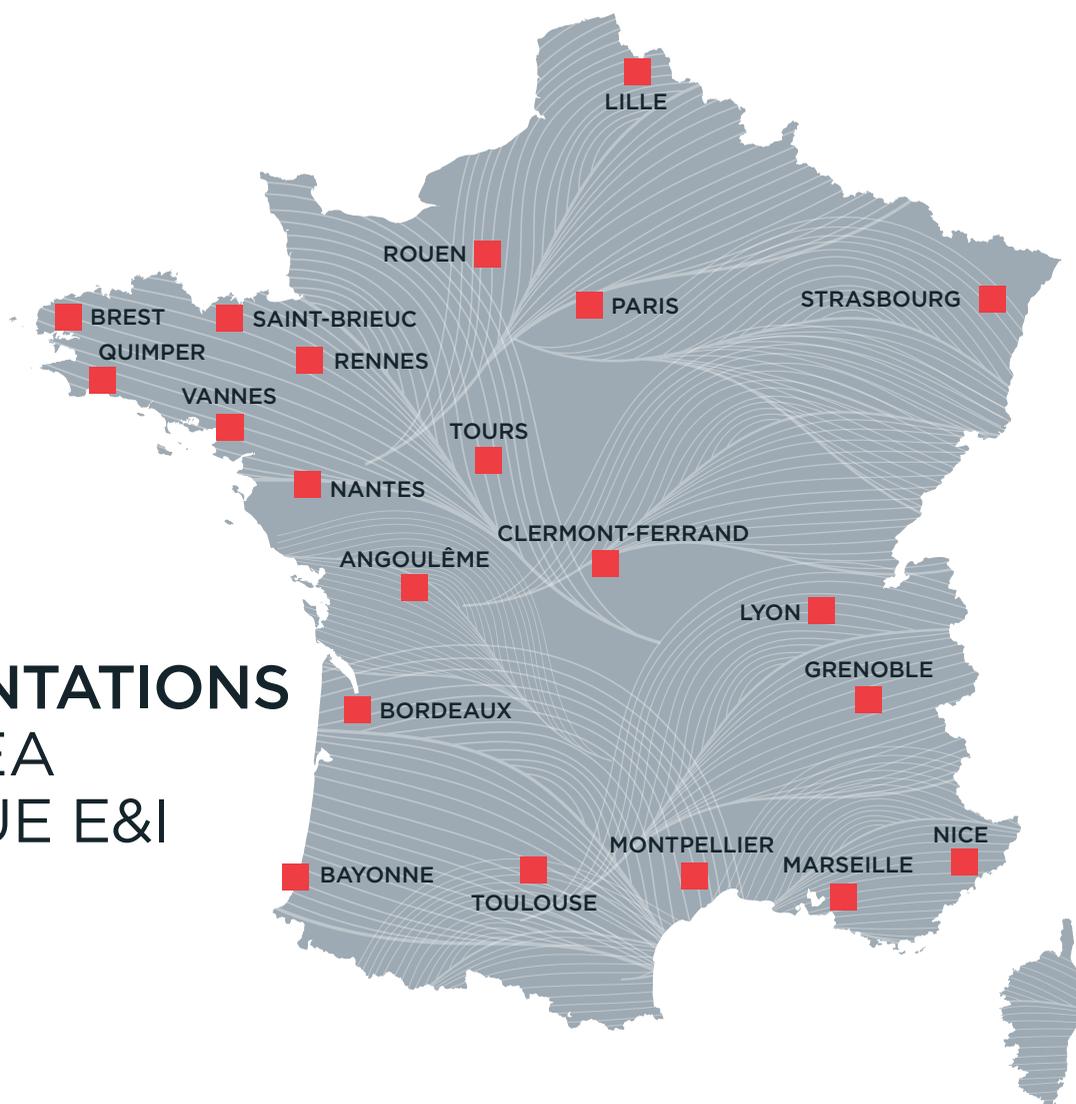
20.20 Md€

ENCOURS D'ÉPARGNE

+10% PAR RAPPORT À 2021

+5% PAR RAPPORT À 2021

LES 21
IMPLANTATIONS
D'ARKÉA
BANQUE E&I



RESSOURCES HUMAINES : UNE DYNAMIQUE QUI SE POURSUIT

Données au 31/12/2021

406

COLLABORATEURS
EN CDI

+ 7,4% en 1 an

42 ans

ÂGE MOYEN

 51%
FEMMES

 49%
HOMMES

COMMERCIAL ET SUPPORT

60%

FONCTIONS
COMMERCIALES

40%

FONCTIONS
SUPPORT

MANAGERS

80%

COLLABORATEURS

20%

MANAGERS

 36%
FEMMES

 64%
HOMMES

RECRUTEMENTS

80

CDI

(50% par évolution interne)

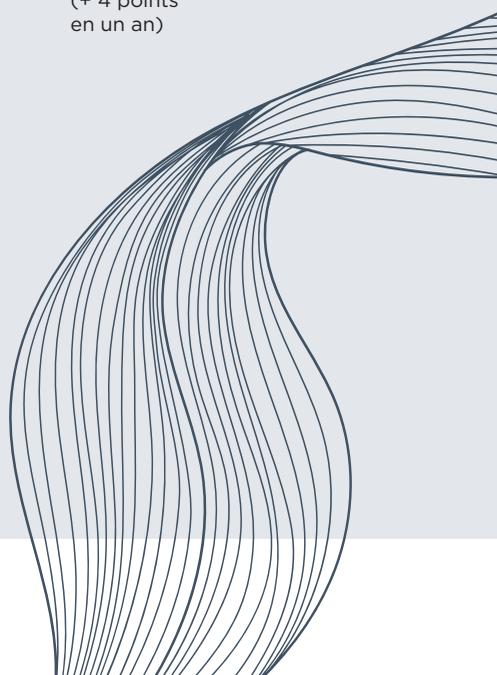
41

CDD

dont 29 alternants

30

STAGIAIRES



COMMENT INFLUENCER POSITIVEMENT NOTRE ENVIRONNEMENT ?

Guider nos financements dans telle ou telle direction nous donne la possibilité d'influencer notre écosystème. En ajoutant l'adjectif « durable » au mot finance, nous distinguons ainsi dans notre activité ce qui aura un impact positif sur l'environnement. Environnement, au sens large, incluant la préservation de la planète, le progrès dans la société et le monde du travail.



DIRECTION DE LA TRANSITION ENVIRONNEMENTALE

Arkéa Banque E&I s'est organisée pour mieux soutenir les investissements qui réduisent la boulimie d'énergie fossile mise en cause dans le réchauffement climatique. Il y a trois ans, la banque a créé une direction de la transition environnementale.

En 2022, nous engageons une nouvelle enveloppe de 300 M€. Elle porte en priorité sur l'accompagnement des projets territoriaux :

Les énergies renouvelables (ENR) : éolien, photovoltaïque, méthanisation, biomasse principalement.

La rénovation énergétique des bâtiments.

L'efficacité énergétique.

Pour épauler notre réseau commercial et diffuser la « culture verte », nous formons nos équipes. Arkéa Banque E&I veut comprendre les enjeux, pas seulement financiers, et pouvoir dialoguer avec toutes les parties prenantes. Car les projets ESG réunissent autour de la table des partenaires très différents : entreprises, collectivités, associations, bureaux d'étude, financeurs, citoyens, syndicats, etc. La solution s'organise grâce à un écosystème et pas seulement dans l'action individuelle d'une entreprise ou d'une institution, aussi motivée soit-elle.





ARKÉA PACT : UN PRÊT DONT LE TAUX D'INTÉRÊT ÉVOLUE SELON LES PROGRÈS ESG DU CLIENT

Arkéa Banque E&I propose depuis 2020 ce dispositif original aux PME, ETI, institutionnels et acteurs de l'immobilier, dès 2 M€ de nominal emprunté. Baptisé ARKÉA PACT, ce crédit inclut des critères d'évaluation extra-financiers. Il donne aux clients la possibilité de profiter de plusieurs bonifications de taux s'ils améliorent leurs performances ESG (Environnement, Social et Gouvernance). Celles-là sont appréciées à travers 4 à 5 rapports ESG annuels établis par une société d'analyse et de conseils extra-financiers indépendante : EthFinance. Le taux ainsi « acquis » au bout de 4 à 5 ans reste valable pour toute la durée du prêt. Le gain pour le client peut représenter une baisse jusqu'à 20% des frais financiers.

L'extra-financier est ici abordé dans sa globalité, c'est-à-dire à la fois le volet environnemental, sociétal et de gouvernance. Le diagnostic est complété de points de comparaison avec d'autres entreprises de taille équivalente et du même secteur. Il inclut des pistes d'amélioration. Ce dispositif provoque en prime un temps d'échange enrichi entre la banque et le dirigeant, pour évoquer les impacts sociétaux et environnementaux de son entreprise. Le prêt ARKÉA PACT montre comment nous pouvons sortir des sentiers balisés pour combiner avec nos métiers traditionnels un service de diagnostic et d'incitation ESG.

À fin 2021, nous avons délivré à des acteurs privés et publics 502 M€ de crédits ARKÉA PACT, pour un montant moyen de 5,3 M€ par opération.

ARKÉA PACT

- Accessible dès 2 millions d'euros.
- Durée comprise entre 5 et 20 ans.
- Une bonification pouvant atteindre jusqu'à 20 % d'économie sur les frais financiers.

LA GOUVERNANCE FINANCE DURABLE

DES PRODUITS DE PLACEMENT RESPONSABLES

Le Pôle Entreprises et Institutionnels du Crédit Mutuel Arkéa s'est doté d'une filière finance durable au sein du secrétariat général. Elle a en charge le suivi de l'exécution du Plan Stratégique 2024. Cette filière rend compte régulièrement des avancées de la feuille de route auprès du comité de coordination de la finance durable, du comité exécutif PEI et du conseil de surveillance de chaque entité (Arkéa Banque E&I, Arkéa Capital, Arkéa Crédit Bail). La filière est au cœur du pilotage des transitions du modèle d'affaires face aux enjeux environnementaux, sociétaux et de gouvernance (ESG) qui s'imposent aux acteurs financiers.

Le choix est donné à nos clients d'épargner grâce à un dépôt à terme ESG : Le Keréa Terme RSE. C'est un placement sécurisé de 3 à 5 ans, disponible pour des montants de 150 000 € à 50 M€. En plus de rémunérer la trésorerie disponible, une partie des intérêts des DAT alimente une enveloppe de prêts. Cet argent sert à réduire les taux d'intérêts des crédits en faveur des transitions environnementales dans tous les secteurs d'activité. Nous sommes en plein dans la logique du cercle vertueux ! Dans le cadre du conseil en investissement, nous leur proposons une gamme réduite de fonds communs de placement (FCP). Ces fonds sélectionnés couvrent les différentes classes d'actifs (monétaires, obligations, actions), avec une dimension ESG. La majorité des FCP proposés par la banque sont reconnus ISR 4, un label d'investissements socialement responsables.

MIEUX ON SE CONNAÎT, PLUS ON AVANCE

Arkéa Banque E&I est devenue le partenaire de confiance de plus de 10 000 entreprises françaises car elle sait accompagner et défendre les choix de ses clients. Pour cela, elle assume (et revendique !) une stratégie de croissance dans un nombre limité de secteurs, qu'elle connaît sur le bout des doigts.





AGROALIMENTAIRE
E-COMMERCE ET DISTRIBUTION
LOGISTIQUE ET TRANSPORT
INDUSTRIE
SERVICES (SANTÉ, HÔTELLERIE ET ENTREPRISES DU SECTEUR NUMÉRIQUE)
BÂTIMENT ET TRAVAUX PUBLICS
ENERGIE ET ENVIRONNEMENT

La banque finance dans la durée majoritairement des entreprises de taille intermédiaire et moyenne. Ce qui représente un encours de 6.6 Md€ de financement court et moyen long terme en 2021. Arkéa Banque E&I conforte sa présence auprès de ses clients historiques et prépare l'avenir dans des secteurs à potentiel tels le recyclage ou la production d'énergies renouvelables. Elle est présente dans les moments décisifs de la vie des entreprises et

des entrepreneurs : croissance externe, évolution de la géographie du capital, renforcement des fonds propres... Tout comme au quotidien.

Elle accompagne également les clients qui veulent réduire leur impact environnemental grâce à la transition énergétique (voir page 8, Comment influencer positivement notre environnement ?).



QUAND L'INTÉRÊT COLLECTIF EST AU CŒUR DE L'ACTION

Arkéa Banque E&I est devenue un acteur essentiel du financement du développement local. Aujourd'hui, cela représente 8,7 milliards d'euros d'encours de crédit dans des projets qui ont pour point commun l'amélioration de la vie des citoyens.

Nous soutenons les organismes à but non lucratif qui agissent dans chaque région pour répondre à des enjeux sociétaux. Il s'agit du logement pour tous, de l'emploi, des services essentiels notamment envers les personnes les plus fragiles (malades, personnes âgées, en situation de handicap ou d'exclusion) et bien-sûr de la question environnementale. La banque accompagne à la fois les acteurs du secteur public local (collectivités locales, hôpitaux et établissements publics) et les acteurs privés investis d'une mission d'intérêt général.

Les collaborateurs qui se consacrent au secteur

des institutionnels en France se connaissent et échangent leurs bonnes pratiques. Chacune dans leur région, ces équipes comprennent les enjeux locaux. Et c'est ainsi que les projets que nous finançons contribuent à la vitalité de nos territoires. Pour bien comprendre les secteurs d'activité et leurs évolutions, Arkéa Banque E&I mise sur une politique partenariale très dynamique avec les fédérations professionnelles. Elle s'emploie également à identifier dans son réseau de mutuelles, d'assureurs et de caisses de retraite, des investisseurs prêts à apporter des fonds supplémentaires au financement de l'économie réelle.

NOS SECTEURS DE PRÉDILECTION

- LES COLLECTIVITÉS LOCALES
- LE LOGEMENT ET L'AMÉNAGEMENT
- LA SANTÉ ET LE MÉDICO-SOCIAL
- LES ACTEURS DE LA PROTECTION SOCIALE :
mutuelle santé,
institut de prévoyance,
caisses de retraites,
caisses de congés payés...
- LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET
L'ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE :
mobilité et transport, filière mer, immobilier
d'activité, tourisme, éducation-formation.
- L'ENVIRONNEMENT :
eau et assainissement, valorisation des
déchets, énergies renouvelables.

A photograph of a city skyline at sunset, with a wooden bench in the foreground. The sky is a mix of orange and blue, and the city buildings are silhouetted against the light. The bench is made of dark wood and is positioned on a grassy area. The overall mood is serene and contemplative.

TOUS LES MAILLONS DE LA CHAÎNE DE L'IMMOBILIER SONT IMPORTANTS

Partenaire bancaire de premier rang, Arkéa Banque E&I a financé près de 15 000 logements en 2021 et des milliers de m² d'immobilier tertiaire partout en France.

La plupart des promoteurs nationaux et régionaux font confiance à Arkéa Banque E&I. Ainsi que de nombreux opérateurs locaux. Actuellement, cela représente plus de 850 opérations de promotions immobilières en cours de réalisation. La capacité de financement est déterminante. Mais Arkéa Banque E&I va plus loin. Elle met au profit de ses clients sa connaissance des acteurs de la chaîne du logement et de l'immobilier pour leur apporter éclairage, contacts utiles et soutien dans leurs projets. Enfin, la banque mise en priorité sur des projets ayant une dimension ESG (Environnement, Social et Gouvernance), de la construction neuve avec des matériaux bio-sourcés à la rénovation énergétique des bâtiments, en passant par l'accession sociale à la propriété. Une démarche qui s'inscrit dans son plan stratégique 2024.



FINANCEMENTS SPÉCIALISÉS : POUR LES ÉVÉNEMENTS MAJEURS

Des projets majeurs et stratégiques peuvent modifier la physionomie financière d'une entreprise et impliquent de réorganiser sa structure de dette (refinancement de l'endettement existant, mise en place de ligne dédiée).

Les équipes des financements spécialisés interviennent à ces moments-là, lors de projets complexes et stratégiques. Le crédit structuré porte sur des montants généralement supérieurs à 5 M€, octroyés par un pool bancaire, dont Arkéa Banque E&I pourra être chef de file. En 2021, la direction des financements spécialisés a délivré 650 M€ de prêts pour une cinquantaine d'opérations en qualité d'arrangeur (chef de file). À ce titre, les équipes analysent le besoin de financement et construisent la structuration du dossier, tout en coordonnant les différents prêteurs autour d'un contrat de crédit unique. Les dossiers se fondent sur l'équilibre « fin » des intérêts des parties prenantes : l'entreprise, ses actionnaires, son management et les prêteurs. La direction des financements spécialisés compte 16 chargés d'affaires dédiés à l'arrangement d'opérations de LBO & Financements d'Acquisitions et de Dettes Corporate Structurées. Elle s'appuie sur un middle office-agency intégré de 6 collaborateurs.



SON INTERVENTION PORTE SUR
LES TROIS MARCHÉS DE LA BANQUE :

ENTREPRISES

IMMOBILIER

INSTITUTIONNELS

LA GOUVERNANCE DE LA BANQUE

DIRECTOIRE



**ALAIN
HERVÉ**
Pôle commercial

**CATHERINE
GICQUEL LE GALL**
Pôle crédits et
secrétariat général

**BERTRAND
BLANPAIN**
Président

**ANNE
LE CLAIR**
Pôle pilotages
internes

**JÉRÔME
GRENTHE**
Pôle service clients
& innovation

CONSEIL DE SURVEILLANCE (à la suite de l'Assemblée Générale du 26 Avril 2022)

PHILIPPE CHUPIN
Président

SOPHIE LANGOUËT-PRIGENT
Vice-présidente

MARTA DIAS
Représentante permanente
du Crédit Mutuel Arkéa

HERVE LE JEUNE
Censeur

YVES LE BAQUER
Président honoraire

MEMBRES

Jacky Bévin	Daphné Le Meur	Jean-Luc Muratet
Laurent Cossé	Véronique Letort	Cécile Queille
Catherine Crochet	Mickaël Marsouin	Daniel Rogue
Jean-Paul Hamon		

MEMBRES SORTANTS

Anne-Sophie Gentreau	Michel Gourtay
Michel Gours	Emmanuel Lamarsaude

LES AUTRES FILIALES DU PÔLE ENTREPRISES ET INSTITUTIONNELS

Arkéa Banque E&I appartient au Pôle Entreprises et Institutionnels du Crédit Mutuel Arkéa. Il fédère toutes les expertises destinées à la clientèle des entreprises, des institutionnels, de l'immobilier, des professionnels de la santé, du logement social et de l'économie sociale. Il comprend également Arkéa Capital, Arkéa Crédit Bail et Arkéa Lending Services.

ARKÉA CAPITAL

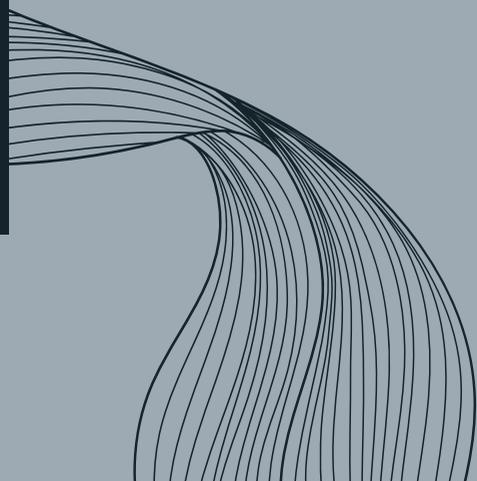
Arkéa Capital accompagne comme actionnaire minoritaire les entreprises, de la start-up à l'ETI, à toutes les étapes de leur développement, en maintenant l'indépendance des centres de décisions. Arkéa Capital intervient depuis 40 ans dans tous les secteurs d'activité, partout en France, grâce à sept bureaux régionaux (Brest, Nantes, Paris, Rennes, Bordeaux, Strasbourg et Lyon). Elle accompagne les entreprises et leurs dirigeants sur le long terme via huit véhicules d'investissement complémentaires : Arkéa Capital Investissement, Arkéa Capital Partenaire, Arkéa Capital Managers, Arkéa Capital 2, Breizh Ma Bro, Breizh Armor Capital, We Positive Invest 1 et 2. Présente dans plus d'une centaine d'entreprises, Arkéa Capital dispose de plus de 1,2 Md€ d'encours sous gestion. Elle ouvre de plus en plus ses fonds à des souscripteurs externes, des particuliers en assurance-vie, des entrepreneurs ou des institutionnels.

ARKÉA CRÉDIT BAIL

Arkéa Crédit Bail (ACB) accompagne les entreprises et professionnels dans le financement de leurs investissements immobiliers et mobiliers. En matière immobilière, ACB achète, fait construire ou refinance les immeubles professionnels choisis ou conçus par ses clients, et leur loue ensuite ces mêmes biens pour une durée généralement comprise entre 12 et 15 ans. A l'issue de cette période, les clients bénéficient d'une option d'achat, dont le montant est connu dès la signature du contrat. ACB finance également, en crédit-bail mobilier, location avec option d'achat ou location financière, des matériels pour le compte d'entreprises ou de professionnels, en les faisant bénéficier de barèmes adaptés à leur cycle d'exploitation. Cette ingénierie financière permet d'accompagner les grandes orientations des sociétés en cours, prenant en compte notre raison d'être comme l'énergie, le bâtiment durable, etc. Ayant son siège à Rennes et rayonnant dans l'ensemble du territoire national, Arkéa Crédit Bail a enregistré en 2021 un volume de production de 560 M€ qui aura généré 18.7 M€ de PNB et affiche un encours de 1,9 Md€.

ARKÉA LENDING SERVICES

Arkéa Lending Services est une plateforme digitale sécurisée simple et responsable qui propose des solutions de dette privée à destination des PME, des ETI, des professionnels de l'immobilier et des acteurs institutionnels. L'ouverture du marché de crédit à de nouveaux acteurs a multiplié les sources de financement offertes aux entreprises et aux acteurs publics. Les emprunteurs ont besoin d'un accès simple et rapide à la totalité de l'offre. C'est pourquoi Arkéa Lending Services facilite et fluidifie l'accès des emprunteurs à un large écosystème de prêteurs en mesure d'accompagner le développement de l'économie réelle par des financements adaptés. La filiale accompagne les emprunteurs dans l'intégralité de la transaction depuis la constitution du dossier et le dépôt de la demande en ligne jusqu'à la signature de la documentation contractuelle.



CRÉDIT MUTUEL ARKÉA

Arkéa Banque E&I est une filiale du Crédit Mutuel Arkéa qui réunit les réseaux de Crédit Mutuel de Bretagne et du Sud-Ouest ainsi qu'une quarantaine de filiales qui lui permettent de couvrir tous les métiers de la sphère bancaire et de l'assurance. Entreprise à mission depuis mai 2022, le Crédit Mutuel Arkéa souhaite être un partenaire bancaire d'un monde qui se conçoit sur le long terme, en mettant sa performance globale au service du financement de l'économie réelle, des territoires et de leurs acteurs ainsi que des projets de vie de ses 5,1 millions de sociétaires et clients afin d'accroître le champ des possibles et d'aider chacun à se réaliser. Le Crédit Mutuel Arkéa a l'ambition de développer un modèle de banque coopérative, territoriale et collaborative, avec la conviction que cette approche constitue, aujourd'hui et demain, la principale source de progrès et la meilleure réponse aux défis sociétaux, technologiques et environnementaux.

CHIFFRES 2021

RÉSULTAT NET PART DU GROUPE

574 M€

REVENUS*

2.53 Md€

SOCIÉTAIRES ET CLIENTS

5,1 Millions

PRODUCTION DE CRÉDITS

17,5 Md€

ENCOURS D'ÉPARGNE

155 Md€

TOTAL BILAN

179,3 Md€

ENCOURS CRÉDITS

73,8 Md€

FONDS PROPRES PART DU GROUPE

8,4 Md€

RATIO COMMON EQUITY TIERS ONE (RATIO CET 1)

17%

SALARIÉS

11 190

NOTATIONS

A/F 1 Notation Fitch Ratings LT/CT (31/12/2021)

Aa3/P-1 Notation Moody's LT/CT (31/12/2021)

*Revenus : Produit net banque-assurance (PNBA) y compris gains sur cession ou dilution des entreprises mises en équivalence.

LES ENTITÉS DU GROUPE CRÉDIT MUTUEL ARKÉA

BANQUE DE DÉTAIL

Crédit Mutuel de Bretagne Crédit Mutuel du Sud-Ouest	Fortuneo Banque Keytrade Bank	CFCAL Financo
RÉSEAUX COOPÉRATIFS	BANQUE EN LIGNE	RÉSEAUX SPÉCIALISÉS
Pumpkin Au Max pour Moi		
FINTECHS		

ASSURANCES • GESTION D'ACTIFS

Suravenir	Suravenir Assurances	Novelia	Arkéa Investment Services
ASSURANCE-VIE	ASSURANCES BIENS ET PERSONNES	COURTAGE	GESTION D'ACTIFS

ENTREPRISES ET INSTITUTIONNELS

Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels	Arkéa Crédit Bail	Arkéa Capital	Arkéa Lending Services	BRESSST Smart Sciences and Startups
RÉSEAU BANCAIRE	LEASING, CRÉDIT-BAIL	CAPITAL INVESTISSEMENT	PLATEFORME DE FINANCEMENT	ACCOMPAGNEMENT DES FINTECHS

ACTIVITÉS EXTRA-BANCAIRES

Arkéa On life	Arkéa Immobilier Conseil	Armorique Habitat	Groupe IZIMMO	Arkéa FLEX
------------------	-----------------------------	----------------------	------------------	---------------

MARCHÉ DU B TO B

Procapital	Arkéa Banking Services	NEXTALK	MONEXT
SERVICES TITRES	PRESTATIONS BANCAIRES EN MARQUE BLANCHE	SERVICES DE PAIEMENT	



3 avenue d'Alphasis
CS 96 856
35 760 Saint-Grégoire
T/02 99 29 92 00

118 Avenue des Champs Elysées
75 008 Paris
T/01 56 69 76 90

arkea-banque-ei.com
arkea.com